

PLAN D'INITIATION

POUR UNE SUBVENTION DE PREPARATION DE PROJET (SPP) DU FEM



Le Programme Stratégique Afrique de l'Ouest (SPWA) du Fonds Pour l'Environnement Mondial : Expansion et renforcement du Système des Aires Protégées au Mali

Pays: Mali

Résultat(s)/Indicateur(s) de l'UNDAF- Plan Cadre des NU pour l'Aide au Développement :

- Les zones rurales les plus vulnérables bénéficient d'un renforcement de la sécurité alimentaire et d'un développement durable, de services d'énergies alternatives durables, et de création d'emplois.
- La gestion de l'environnement par les secteurs publics et privés, en particulier les collectivités locales, est renforcée

Résultat(s)/Indicateur(s) Attendus :

- Document de Projet du PNUD et la documentation d'Endossement du Conseil du FEM préparés dans le délai requis (phases clés du projet) et soumis avec succès au FEM.
- Les parties prenantes sensibilisées sur le besoin d'accroître d'une manière significative la couverture des aires protégées du Mali et de renforcer l'efficacité de la gestion du système des aires protégées, en se concentrant sur la région Sud-Ouest et en mettant en œuvre de nouveaux modèles de gestion sur la base des catégories des AP internationales.

Résultat(s)/Indicateur(s) Attendus :

- Données de base collectées, analyse du manque d'information et les évaluations de la capacité de gestion de l'aire protégée effectuées.
- Projet entièrement détaillé/orienté et préparé d'une manière participative, avec toutes les dispositions institutionnelles appropriées, budget et Plan de Suivi-Evaluation.
- Cofinancement mobilisé et officiellement confirmé.
- Projet entier largement endossé par les parties prenantes pertinentes.

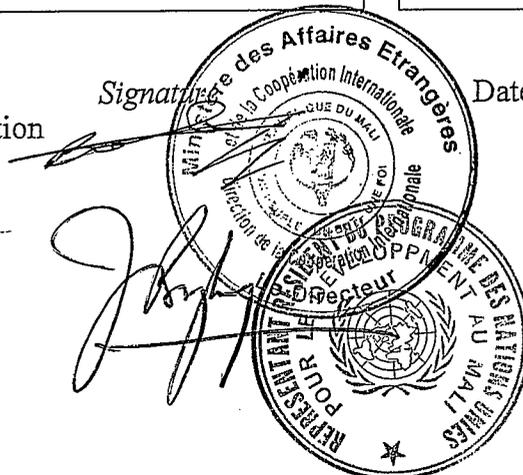
Période du Programme : 2009-2014
Composante du Programme :
Intitulé de la SPP: Expansion et renforcement du système des Aires Protégées au Mali
Identification ATLAS : 00056835
Identification du Projet : 00069907
Identification du Projet SGIP: 3926
Durée: 8 mois
Dispositif de Gestion: NEX

Budget total: \$ 130.500
Ressources allouées:
• Subvention du FEM 64.500
• PNUD \$ 66.000
Contributions en nature
• Gouvernement
non monétisées

APPROUVEE PAR

La Direction de la Coopération Internationale

Le Représentant Résident



Date: 27/3/2009

20/3/2009

Vue d'Ensemble du Contenu/des Termes

Description Sommaire du Plan d'Initiation.....	2
Phases Clés du Projet	4
Plan de Travail Total et Budget (TWB) de la SPP du FEM	5
Notes sur le Budget du TWB	6
Chronogramme des Activités (2009)	6
Annexe 1. TDR pour les consultants et études de la SPP	8
1) Formation (la même pour tous les TDR des consultants)	8
2) Qualifications Generale requises, durée, autorisation de rapport et les Tâches clés des consultants nationaux	10
2.a) Expert Juridique, Institutionnel et en Politique.....	10
2.b) Expert en Biodiversité.....	10
2.c) Expert en Plan Strategique	11
2.d) Expert en Analyse Socio-economique.....	11
2.e) Expert en Determination des Parties prenantes.....	12
3) Qualifications Specifiques requises, durée et les Tâches clés des consultants internationaux.....	13
3.a) Specialiste de l'Ecotourisme et des Gagne-Pain/Revenus Alternatifs.....	13
3.b) Specialiste Economiques des AP.....	14
3.c) Specialiste des Aires Protégées.....	15
Annexe 2. SPP Approuvée (entant que dossier separé)	Erreur ! Signet non défini.
Annexe 3. FIP Approuvé (entant que dossier separé).....	Erreur ! Signet non défini.
Annexe 4. Lettres d'Approbation de la SPP, Fiche de Suivi et d'Approbation de la Demande d'Extension de la Phase Clé	Erreur ! Signet non défini.

Description Sommaire du Plan d'Initiation

Le projet intitulé "*Expansion et renforcement du système des Aires Protégées du Mali*" recherché à accroître d'une manière significative la couverture des biens protégés du Mali et de renforcer l'efficacité de la gestion du système des aires protégées, en se concentrant dans la région Sud-Ouest et en pilotant de nouveaux modèles de gestion sur la base des catégories d'aires protégées (AP) internationales.

le concept du projet (en referez à la Fiche d'Information du Projet "FIP" à l'Appendice 3) était approuvé dans le cadre du Programme Stratégique pour l'Afrique de l'Ouest du Fonds

de l'Environnement Mondial (GEF-SPWA) soumis à l'approbation du Conseil du FEM en Novembre 2008.

Afin d'atteindre l'étape d'élaboration du Document de Projet du PNUD et l'endossement du DG, la mise en valeur du projet inclut une phase préparatoire, qui prévoit la collecte de l'information et des données utiles pour la conception du projet, la validation des résultats indicatifs et des rendements mentionnés dans la FIP, le développement d'un plan global de Suivi & Evaluation, y compris des indicateurs et données de base, aussi bien que l'identification des partenaires de mise en oeuvre et la négociation relative aux dispositifs de mise en oeuvre et au co-financement.

Le FEM finance la préparation des projets à travers le guichet de financement 'Subvention de Préparation du Projet' (SPP) et ce Plan d'Initiation du Projet (PIP) rend la mise en oeuvre de la SPP opérationnelle, dont le but principal est de produire un document de projet PNUD éligible du FEM pour ce projet y compris le document de Demande d'Endossement du DG en y faisant référence— pour les deux en même temps, en utilisant les formulaires appropriés.

Le financement de la SPP de ce projet fut approuvé par le DG du FEM le 14 Février 2009 (voir SPP approuvée à l'Annexe 2). L'extension d'une phase clé fut subvention au projet par le DG du FEM le 06 Janvier 2009 (voir l'Annexe 4), afin qu'un document du projet global devrait être soumis à l'endossement du DG du FEM d'ici Novembre 2009. Ceci devrait être suivi aussitôt après par l'approbation de l'Agence du FEM (i.e. Signature du Document de Projet).

Au nom du gouvernement et en étroite collaboration avec les responsables du gouvernement clés, les bailleurs/partenaires financiers, ONG, OCB et le secteur privé, ce Document d'Identification du Projet-PID permettra Bureau du PNUD à Bamako de recruter trois consultants internationaux et cinq consultants nationaux pour l'exécution des activités de la SPP, comme suit:

Tableau 1. Vue d'ensemble des consultants qui devraient être engagés dans le cadre de cette SPP*

	Nombre Estimé de semaines pour la prestation de service	Total mensuel
Consultants Nationaux	36	8,8
Expert Juridique et en Politique	5	1,2
Expert en Biodiversité	8	2,0
Expert en Plan Stratégique	5	1,2
Expert Socio-Economiste	6	1,5
Détermination de la Partie prenante	12	2,9
Consultants Internationaux	16	3,9
Expert en Ecotourisme et Gagne-pain/Revenus Alternatifs	4	1,0
Economiste en AP	4	1,0
Specialiste des AP	8	2,0

* En referer au document de la SPP et aux TDR finaux validés pour plus de détails.

Tableau 2. Récapitulatif des activités de préparation du projet par source de financement

Activités de la SPP	FEM	PNUD	Total
1. Collecte des données de base et l'analyse de l'écart d'information	21.000	20.500	41.500
2. Evaluation de la capacity de gestion des Aires Protégées	21.500	18.500	40.000

3. Consultation et Determination de la Partie prenante	0	26.000	26.000
4. Coût du Projet et Planification du S&E	22.000	1.000	23.000
Financement total de preparation du projet	64:500	66:000	130:500

La phase préparatoire devrait être exécutée d'ici huit mois. A partir du délai de 22 mois pour l'approbation du projet et en prenant en compte des retards possibles dans sa mise en oeuvre, le Document de Projet du PNUD y compris la documentation du FEM devraient être finalisés et approuvés pour leur soumission le **01 Novembre 2009 au plus tard**.

La consultation avec les parties prenantes, qui d'utilité capitale pour intégrer l'expansion et le renforcement des systèmes des AP du Mali, continuerait en mettant un accent particulier sur la création de partenariats requis pour la réalisation des objectifs du projet. La consultation nationale inclurait aussi les communautés locales qui bénéficieraient du projet. La phase de la SPP serait coordonnée par le PNUD et exécutée par le Ministère de l'Environnement & de l'Hygiène (Direction Nationale de la Conservation de la Nature – DNCN) sur la base de la Modalité d'Exécution Nationale.¹

Phases Clés du Projet

SPP

Date de démarrage	Fev 2009
Date d'Execution	Sep 2009
Finale	

Projet Global

Approuvé après la demande d'extension

Phases Clés	Dates Prévués
Programme de Travail (pour FSP)	Nov-08
Endossement/Approbation du DG	30-Nov-09
Approbation de l'Agence du FEM	30-Dec-09
Démarrage de la Mise en Oeuvre	Fev-10
Revue à Mi-Parcours	Aout-12
Fin de la Mise en Oeuvre	Fev-15

¹ Pour d'amples renseignements sur les modalités de mise en oeuvre de la SPP, se référer au site internet suivant: http://intra.undp.org/gef/programmingmanual/ppg_prodoc.htm

Plan de Travail Total et Budget (TWB) de la SPP du DOM

ATLAS ID	00056835	Section de l'Activité:	MLJ 10
ID du Projet:	00069907	Intitulé du Projet :	Expansion et renforcement du système des Aires Protégées au Mali
Intitulé du projet	Extension et renforcement du système des Aires Protégées au Mali	Partenaire de Mise en Oeuvre (Agence d'Execution)	Ministère de l'Environnement et de l' Assainissement à travers la Direction Nationale de la Conservation de la Nature (DNCN)]

Résultat du FEM/Activité Atlas	Partie Responsable / Agent de Mise en Oeuvre	ID du Fonds	Nom du Bailleur	Code du Budget ERP / ATLAS	Designation du Budget Atlas	Montant (\$) 2009	Notes du Budget
Activité de la SPP 1. Collecte des données de base et l'analyse de l'ecart d'information	NEX – Minist. Env, Hygiene			71300	Consultants Locaux	13.000	a
	Sous total Activité de la SPP 1			72800	Equipement de la Technologie de l'Information	8.000	b
	NEX – Minist. Env, Hygiene	4000	SUIVI PNUD '00012	71200	Consultants Internationaux	12.000	c
	SUIVI Sous-total Activité 1			71600	Deplacement	8.500	d
ACTIVITE 1 TOTAL							
Activité de la SPP 2. Evaluation de la capacité de gestion des Aires Protégées	NEX – Minist. Env, Hygiene	62000	FEM	71200	Consultants Internationaux	12.000	e
	Sous total Activité de la SPP 2			71300	Consultants Locaux	5.500	f
	NEX – Minist. Env, Hygiene	4000	SUIVI PNUD '00012	71600	Deplacement	4.000	d
	SUIVI Sous-total Activité 2			71200	Consultants Internationaux	21.500	
ACTIVITE 2 TOTAL							
Activité de la SPP 3. Consultation et détermination de la Partie prenante	NEX – Minist. Env, Hygiene	4000	SUIVI PNUD '00012	71300	Consultants Locaux	12.000	g
	Sous total Activité de la SPP 3			72500	Fournitures	2.000	h
	NEX – Minist. Env, Hygiene	4000	SUIVI PNUD '00012	72100	Services Contractuels (Entreprise)	10.000	i
	SUIVI Sous-total Activité 3			74200	Coût de l'Audio Visuel et de l'Impression	2.000	j
ACTIVITE 3 TOTAL							
Activité de la SPP 4. Coût du Projet et planification du S&E	NEX – Minist. Env, Hygiene	62000	FEM	71200	Consultants Internationaux	12.000	c
	Sous total Activité de la SPP 4			71600	Deplacement	5.000	d
	NEX – Minist. Env, Hygiene	62000	FEM	74100	Services Professionnels	5.000	k
	SUIVI Sous-total Activité 4			74100	Services Professionnels	22.000	
ACTIVITE 4 TOTAL							
ACTIVITE 1 TOTAL						41.500	
ACTIVITE 2 TOTAL						40.000	
ACTIVITE 3 TOTAL						26.000	
ACTIVITE 4 TOTAL						26.000	

ACTIVITE 4	ACTIVITE 4	TOTAL	23.000
SOUS-TOTAL FEM			64,500
SOUS-TOTAL SUIVI/PNUD			66,000
GRAND-TOTAL (FEM + SUIVI)			130,500

Notes sur le Budget du TWB

Notes sur le Budget du TWB	Designation
a	Rendements/Productions de: Expert en Plan Stratégique et Expert en Biodiversité
b	Equipelement du SIG pour l'étude des données de base (pour assister le spécialiste des AP)
c	Rendement/Production du Spécialiste des AP (50%)
d	Déplacement International (missions de tous les trois consultants internationaux) et déplacement domestique à travers le pays pour leur permettre de faire des consultations locales
e	Rendement/Production du Spécialiste de l'Ecotourisme et des Gagne-pain Alternatifs (50%) et du Spécialiste Economiste des AP (50%)
f	Rendement/Production de: Expert Socio-économique (50%) et de l'Expert Juridique et en Politique (50%)
g	Rendement/Production de: Expert de la Partie prenante et de la Détermination
h	Fournitures pour les activités
i	Ateliers et Consultations
j	Rapports d'Impression et d'Edition
k	Services de Traduction – Document final de projet et autres documents importants

Chronogramme des Activités (2009)

Chronogramme des Activités (2009)	Mar	Avr	May	Jun	Juin	Juli	Aout	Sep	Oct	Nov
1. Collecte des données de base et l'analyse de manque d'information :										
Etudes de géo-reference initiales		X	X	X						
Etudes de base de données des écosystèmes et ressources biologiques dans les AP		X	X							
Etudes de base de données d'usage de ressource, propriété, conditions socio-économiques ciblant les AP		X	X	X						
Mission du Spécialiste des AP		X	X							
Mission du Spécialiste de l'Ecotourisme et des Gagne-pain Alternatifs		X	X							
Mission du Spécialiste Economiste des AP		X	X							
Analyse détaillée du potentiel d'écotourisme, gagne-pain alternatifs		X	X							
Etudes des Menaces et barrières de la biodiversité des AP et leur gestion		X	X							
2. Evaluation de la capacité de gestion des aires protégées										

Chronogramme des Activités (2009)	Mar	Avr	Mai	Juin	Juillet	Sept	Oct	Nov
Evaluation du cadre institutionnel existant		X	X					
Evaluation du cadre juridique et réglementaire		X	X					
Identifier les besoins pour une gestion efficace des AP		X	X					
Analyse des meilleures pratiques des projets en cours		X	X					
Analyse des coûts et du financement de la gestion des AP				X				
Remplir les fiches de score du Développement de la Capacité PNUD-FEM et des Finances du PNUD				X				
Identifier les conditions de renforcement des capacités au cours de la mise en oeuvre du projet			X					
3. Consultation et détermination de la partie prenante								
Atelier de conception de la SPP		X						
Analyse détaillée de la Partie prenante		X						
Identifier l'implication de la Partie prenante et le plan de renforcement des capacités	X	X	X	X				
Recommandations pour les aires de l'implication de la partie prenante				X				
4. Coût du Projet et planification du S&E								
Contrat de l'équipe des consultants	X							
Coût des résultats et rendements du projet y compris les engagements du co-financement	X	X						
Gestion adaptable et stratégie de copier		X	X	X				
Définir les avantages environnementaux locaux, nationaux et mondiaux					X			
Déterminer les alternatives du projets les plus effectives				X	X			
Identifier l'institution sociale, la durabilité économique et financière				X	X			
Mission du Spécialiste des AP						X		
Atelier de Mise en Oeuvre du Projet							X	
Préparer le plan de suivi & évaluation, y compris les indicateurs et cibles de base de données						X		X

Annexe 1. TDR pour les consultants et études de la SPP

1) Formation (la même pour tous les TDR des consultants)

Le FEM a approuvé une Subvention de Préparation du Projet (SPP) pour le Mali afin de produire un sommaire de Projet du FEM et un Document de Projet du PNUD (en utilisant les formulaires appropriés pour les deux en même temps) selon les directives du PNUD-FEM et en travaillant en étroite collaboration avec les responsables du gouvernement clés, les bailleurs/partenaires financiers, ONG, OCB et le secteur privé.

Le projet, budgétisé pour \$2.000.000 du financement du FEM et \$4.000.000 du co-financement à mobiliser, conserverait une biodiversité mondialement important au Mali en accroissant et renforçant le système des AP du Mali. Ceci serait réalisé à travers les trois composantes suivantes:

- 1) Le cadre de la Gouvernance pour la consolidation, l'expansion des AP et le développement durable des initiatives dans trois AP ciblées les réserves Biosphères du Baoulé et du Bafing-Femelé et celles du BTZ entre les deux réserves.
- 2) Efficacité de la gestion de renforcement au niveau de deux AP pilotes en améliorant la capacité institutionnelle aux niveaux national et régional.
- 3) Conservation du paysage élargi des zones tampon et de transition (BTZ) des réserves biosphères au Sud-Ouest du Mali à travers la création de BTZ de deux réserves Biosphères des Boucles du Baoulé et du Bafing-Femelé. Ces réserves Biosphères seraient répertoriées et gérées efficacement tant AP de l'IUCN de la catégorie VI (Ressource Gérée des Aires Protégées).

Le processus de la SPP devrait être mis en oeuvre entre Fev et Août 2009 et serait concentré sur les activités nécessaires pour l'approbation et la finalisation du projet proposé. Les points focaux du projet au sein du gouvernement et l'équipe des consultants de la SPP vont travailler en collaboration avec les initiatives relatives existantes pour l'exécution/la conduite des activités suivantes:

1) Collecte des données de base l'analyse du manqué d'information:

- Résultats des autres projets antérieurs et actuels sur la conservation seraient réexaminés pour identifier les aires où la reproduction des procédures pourrait être efficace y compris la nouvelle Stratégie Nationale des AP déjà préparées à travers le projet PoWPA ;
- Etudes de la base des données seraient menées pour identifier l'état actuel des écosystèmes et de la situation des ressources biologiques dans les AP et BTZ. Des espèces menacées seraient identifiées pour les études de la population. Des Aires où l'intervention immédiate est recommandée seraient enregistrées;
- Un certain nombre d'AP non aménagées serait recommandée pour soutenir les études comparatives de la taxa sélectionnée au cours du projet;
- Etudes de geo-reference initiales des AP et BTZ, illustrant l'état de défrichement du terrain (comme déterminé par un suivi éloigné), les ressources en eau, utilisation des terres, les voies de la migration, les types de végétation et de pluviométrie;
- Etudes de la base des données sur l'utilisation des ressources, de propriété, socio-économique, conditions et tendances au sein et tout autour des réserves des AP et leurs BTZ. Une attention serait faite à l'utilisation des ressources non durables et les options de gagne-pain alternatif potentiels pour diverses communautés;
- Information de base de données pour déterminer les capacités d'accueil écologiques des AP pour le tourisme, la chasse, et la récolte des ressources de la forêt;

- Outils de Suivi de l'Efficacité de Gestion initiés pour les AP ; et
 - Etudes des Menaces et des Barrières Ecologiques.
- 2) Evaluation de la capacité pour la gestion des AP terrestres et marines
- Identifier les modèles institutionnels réussis et les meilleures pratiques de copie;
 - Analyser les cadres juridiques et de politique existants et potentiels, les lacunes en législation et définir les capacités institutionnelles requises pour soutenir la gestion des AP;
 - Evaluer les capacités de gestion des existantes des AP et BTZ et les lacunes de capacité y compris les conditions de motivation pour les départements du gouvernement aussi bien que les communautés locales, les associations usagers des ressources, les opérateurs du tourisme, les agences du gouvernement locales et les ON;
 - Conduite des études initiales des questions de financement des AP y compris l'identification des lacunes du financement requis;
 - Finaliser les négociations sur les dispositifs d'institution et de co-financement; et
 - Application de la fiche de score du Développement de Capacité du PNUD-FEM et des Finances des AP.
- 3) Consultation et Détermination de la Partie prenante
- Atelier de conception de la SPP;
 - Sortie vers les parties prenantes en son sein et adjacente aux AP et BTZ ciblées;
 - Coordonner l'administration nationale et régionale autour de la gestion des AP;
 - Initier des négociations sur les dispositifs institutionnels et les conditions de co-financement;
 - Préparation d'une sous-traitance typique pour la gestion des aires sélectionnées par les ONG ou autres parties intéressées (e.g. opérateurs du tourisme, conseils locaux, etc.); et
 - Compte-rendu sur l'implication de la partie prenante, les capacités actuelles et la préparation de la matrice d'une partie prenante.
- 4) Coût du projet et planification du S&E
- Contrat de l'équipe de consultation;
 - Mission des consultants Internationaux;
 - Définir une Analyse du Coût Marginal;
 - Esquisser le programme du projet ;
 - Evaluer et définir les exigences du budget du projet;
 - Appliquer les Outils de Suivi SO1 ou SO2 ;
 - Atelier de Récapitulation de la Mise en Oeuvre du Projet ;
 - Finalisation et soumission du FSP; et
 - Préparation du Document du Projet.

2) Qualifications générales requises, durée, autorisation de rapport et les Tâches clés des consultants nationaux

Qualifications générales les consultants nationaux incluent: (1) diplôme universitaire dans le domaine pertinent d'expertise; (2) au minimum 5 ans d'expérience professionnelle, y compris une expérience pertinente comme consultant indépendant avec des produits de qualité démontrés, le respect des délais et faire preuve de bonnes aptitudes (écrites et orales); (3) esprit d'analyse; et (4) une connaissance raisonnable de l'Anglais écrit et parlé est un atout.

2.a) Expert Juridique, Institutionnel et en Politique

Englobant approximativement **5 semaines** de travail pour la durée de la SPP et rendant compte au chef de l'équipe de la SPP, l'expert national des 'Cadres Juridiques et de Politique' devrait avoir de préférence une spécialisation dans les questions environnementales. Il/elle dirigerait l'analyse des cadres juridiques et de politique régissant les AP et BTZ au Mali et déterminerait le cadre juridique nécessaire pour l'expansion et le renforcement efficaces des systèmes.

En particulier, l'expert:

- Collecterait et analyserait l'information sur les politiques, le cadre juridique et réglementaire existants pour l'établissement des AP y compris les BTZ trans-frontaliers, la gestion et le financement des AP, la période d'occupation des terres, le zonage, la délivrance du permis et la mise en vigueur;
- Fournirait des recommandations pour le travail institutionnel, juridique et réglementaire à exécuter dans le cadre du projet;
- Identifierait des lacunes du cadre de politique et réglementaire qui pourraient empêcher l'établissement de nouvelles AP et BTZ, en mettant en oeuvre les restrictions du zonage et des règles d'usage des terres, des changements institutionnels en DNCN, DRCN, des structures de gestion des AP, établissement des accords de co-gestion et du financement du gouvernement de la gestion de la conservation;
- Analyserait le cadre institutionnel existant de la DNCN et DRCN (en collaboration avec le Spécialiste des Aires Protégées) et identifierait des aires ou le changement structurel est exigé pour l'expansion des AP et pour améliorer l'efficacité opérationnelle aux niveaux national, régional et local;
- Fournirait des recommandations pour les activités du FSP; et
- Proposerait un certain nombre d'indicateurs institutionnels, juridiques et de capacité sur la base de la METT ou une méthodologie similaire pour le FSP.

L'expert est aussi appelé à fournir des rendements clés dans plusieurs domaines de la SPP, y compris (a) Etudes de Base de Données; (b) l'analyse de l'efficacité du coût; et (c) le coût du projet.

2.b) Expert en Biodiversité

Englobant approximativement **8 semaines** de travail pour la durée de la SPP et rendant compte au chef de l'équipe de la SPP, l'expert national en 'Biodiversité' travaillerait en étroite collaboration avec le Spécialiste de l'Aire Protégée dans le processus d'établissement de base de données écologique pour le projet.

Tâches spécifiques de l'expert incluraient:

- Réexamen des séries de données existantes pour établir l'état actuel des écosystèmes et la situation des ressources biologiques en son sein et adjacentes des AP ciblées. Les séries des données existantes à inventorier et les déficits en information identifiés. Celle-ci inclurait la couverture de la biodiversité significative mondiale dans la région;

- En collaboration avec le Spécialiste des AP, établirait une série d'indicateurs écologiques pour l'inclusion dans le Projet Entier basée sur la méthodologie METT ou similaire;
- Identifier les espèces menacées et toutes les aires qui exigent une intervention urgente;
- Réexaminer les autres AP non aménagées et recommander au minimum 2 AP à utiliser comme contrôles pour les études comparatives pour déterminer tout changement dans les populations de taxa sélectionnés;
- Fournir un récapitulatif de l'information existante pour soutenir les systèmes d'évaluation écologique des espèces clés et des écosystèmes y compris les capacités écologiques en amont en ce qui concerne l'écotourisme, la chasse, l'ingression et les activités d'extraction du bois;
- Fournir à l'Expert en Plan Stratégique l'information détaillée sur les types de terrain et de végétation, voies de migration, ressources en eau, les aires de menace majeure, et les autres données écologiques de l'information pertinente au processus de plan stratégique; et
- Fournir les recommandations pour d'amples activités écologiques et de biodiversité pour le Projet.

L'expert est aussi appelé à fournir des rendements clés dans plusieurs domaines de la SPP, y compris (a) Développement et validation d'un plan à long terme pour une expansion future des AP et l'établissement de corridors écologiques; et (b) Etudes des Menaces et Barrières.

2.c) Expert en Plan Stratégique

Englobant approximativement **5 semaines** de travail pour la durée de la SPP et rendant compte au chef de l'équipe de la SPP, l'expert national en 'GIS' travaillerait en étroite collaboration avec l'Expert en Biodiversité et le Spécialiste de l'Aire Protégée dans le processus de compilation des séries de données pour le projet.

Tâches spécifiques de l'expert incluraient:

- Etudes de geo-référence initiales pour confirmer les limites des AP et des BTZ, y compris les détails sur la couverture des systèmes critiques tels que les zones de végétation endémiques, de la faune et les voies de migration de transhumance et la distribution des menacées et des autres espèces majeures. Cette étude serait basée sur l'analyse des séries de données existantes et s'appliquerait au modèle de base sur réseau convenable pour l'accès au personnel de gestion de la conservation;
- Etablir des limites de déchiffrement des terres de fondamentales sur la base de l'analyse de l'imagerie par satellite et préparer une vue d'ensemble des procédures de mise à jour régulière des données de déchiffrement des terres;
- Analyser et élaborer un plan stratégique des données de pluviométrie existantes pour assister avec le modèle de risques à long terme associé au changement de climat;
- Traduire les données sur le terrain en format de planification de données GIS facile à exploiter; et
- Préparer des plans de base de données pour les AP terrestres ciblées.

Par ailleurs, l'expert est aussi appelé à fournir des rendements clés dans plusieurs domaines de la SPP, y compris (a) Préparation des plans GIS pour l'accès au réseau par les parties prenantes ; (b) introduire les institutions équivalentes nationales aux directives de plan stratégique de base et utiliser les outils de plan stratégique de menace; (c) Evaluer la saisie des données initiale pour assurer le contrôle de qualité e; (d) fournir des recommandations sur le GIS et les facilités de plan stratégique requis pour l'expansion, le renforcement des AP et l'évaluation des activités.

2.d) Expert en Analyse Socio-économique

Englobant approximativement **6 semaines** de travail pour la durée de la SPP, le socio-économiste rendrait compte au chef de l'équipe de la SPP et travaillerait en étroite collaboration avec le

Spécialiste de l'Écotourisme et des Gagne-pain Alternatifs et Economiste des AP. L'expert socio-économique national devrait avoir de préférence une spécialisation en questions environnementales. Il/elle apporterait son appui à la préparation du projet en ce qui concerne tous les aspects relatifs aux questions socio-économiques de l'Aire Protégée dans le processus de compilation des séries de données pour le projet.

Tâches spécifiques de l'expert incluraient:

- Evaluer l'information de base de données sur le développement social et économique au sein et autour des AP y compris les questions d'occupation des terres et d'utilisation des ressources;
- Fournir et analyser le niveau actuel du tourisme, de l'extraction du bois et autres opérations en son sein et adjacent aux AP cibles y compris une prévision pour le développement dans chaque aire;
- Collecter l'information sur les gagne-pain locaux à son et adjacents aux AP cibles, y compris la propriété des ressources et les questions de gestion;
- Conjointement avec le Spécialiste d'Écotourisme et des Gagne-pain Alternatifs, identifier les aires ou les revenus areas alternatifs pourraient être exigés pour modérer la sur-extraction des ressources locales et évaluer le potentiel de micro subvention ou autres programmes des sites du projet;
- Fournir une analyse sectorielle pour le développement de stratégie du tourisme pour les revenus générateurs alternatifs tels que la chasse réglementée, guides des animaux sauvages, etc;
- Fournir des recommandations pour les activités du FSP; et
- Proposer une série d'indicateurs socio-économiques du FSP.

L'expert est aussi appelé à fournir des rendements clés dans plusieurs domaines de la SPP, y compris (a) Etude de Base de Données; et (b) Implication de la Partie prenante et le Plan de Renforcement des Capacités.

2.e) Expert en Détermination de la Partie prenante

Englobant approximativement 7 semaines de travail pour la durée de la SPP, l'expert en Analyse et Détermination de la Partie prenante servirait comme chef d'équipe et rendrait compte au point focal du projet de l'agence nationale désignée en coordination avec le PNUD. La personne coordonnerait les productions des différents consultants (nationaux et internationaux), organiserait les réunions et consultations au besoin et assurerait une production ponctuelle des rendements escomptés, répondant strictement aux délais établis et assurant un contrôle de qualité l'équipe.

Tâches spécifiques de l'expert incluraient:

- Diriger des ateliers de la partie prenante pour informer la partie prenante sur les changements ou innovations du projet propose et de rechercher le rendement de la partie prenante sur les problèmes des aires relatifs à l'usage et à la gestion des ressources naturelles;
- Analyser les capacités de la partie prenante et son intérêt à la gestion et co-gestion des AP;
- Gestion des AP (niveaux national et régional);
- Identifier les barrières de la capacité et les besoins de renforcement des capacités;
- Identifier des opportunités de partenariats public-privé;
- Aider à la mobilisation du co-financement; et
- Développer la participation de la partie prenante et des plans de détermination du FSP.

Livrables spécifiques du rendement de l'expert incluraient:

- Identification des projets relatifs, programmes et initiatives, venant de, mais non restructurés à la, la liste indicative à la Partie II, Section D de la FIP('Coordination avec autres initiatives relatives') dans le but d'établir un cadre de collaboration et des cadres de coordination entre ce initiatives et le projet FEM, et, à un point applicable, déterminant si ces initiatives devraient être considérées comme 'base de données' ou 'co-financement' par rapport au projet;

- Identification et confirmation des sources potentielles de co-financement, à travers les activités des parties prenantes et la détermination de l'industrie comme un tout;
- Recommandations pour les activités d'implication de la partie prenante sur la base de l'application/demande des Outils d'Evaluation de la Capacité de l'Organisation de la Société Civile du PNUD et;
- Comme résultat final de cette activité, la production d'un rapport contenant une Matrice de la Partie prenante et un Plan de Renforcement des Capacités de la Partie Prenante.

3) Qualifications spécifiques requises, durée et tâches clés des consultants internationaux

3.a) Spécialiste de l'Ecotourisme et des moyens de subsistance alternatifs

Englobant approximativement 3 semaines de travail pour la durée de la SPP, le Spécialiste en Ecotourisme et moyens de subsistance alternatifs jouerait un rôle en analysant le potentiel pour le développement du tourisme autour des AP proposées et le potentiel des opportunités des moyens de subsistance alternatifs. Ces tâches seraient accomplies en étroite collaboration avec l'Expert en engagement de la partie prenante, le Spécialiste Economiste des AP, le Conseiller Technique Régional du PNUD/FEM et le point focal Environnement du Bureau Pays PNUD, ainsi que l'équipe des consultants.

Ce spécialiste aurait en charge les tâches suivantes:

- Analyser les données fournies par l'Expert Socio-économique et les autres sources évaluer le potentiel pour le développement du tourisme dans les at ou adjacent aux AP ciblées. Identifier toute capacité utile des menaces en collaboration avec l'expert en Biodiversité;
- Analyser les besoins et potentiel pour le développement des revenus alternatifs au sein des communautés en leur sein et adjacents aux AP et BTZ y compris les stratégies de production et de commercialisation/marketing;
- Recommander des méthodes appropriées d'évaluation et de performance de rapport des activités relatives sur les sites sélectionnés (y compris la préparation de la base de données); et
- Préparer des recommandations pour les activités du Projet Global pour développer et mettre en oeuvres l'écotourisme sur les sites sélectionnés.

Connaissance, aptitudes et habilités pour le Spécialiste en Ecotourisme & moyens de subsistance alternatifs incluraient;

- Connaissance extensive de la mise en oeuvre et l'évaluation du tourisme communautaire à la base et sue secteur prive de base et les projets de revenus alternatifs au sein et autour des AP;
- Avoir une expérience en évaluation économique, culturelle, du genre, des impacts environnementaux et sociaux des projets d'écotourisme et de développement économique;
- Habilité de communiquer efficacement afin de communiquer l'information complexe, technique aux audiences techniques et générales;
- Aptitude de négocier efficacement dans des situations sensibles;
- Aptitude de réaliser des résultats à travers la persuasion, l'influence et le travail avec les autres ;
- Aptitude de faciliter les réunions d'une manière et efficace et efficiente et de résoudre les conflits au besoin;
- Maîtrise de l'Anglais écrit et parlé comme condition;

- Une connaissance de travail du Français est un plus; et
- Expérience des projets de développement du FEM est aussi un plus.

Qualifications Minimum pour le Spécialiste de moyens de subsistance alternatifs et de l'Ecotourisme incluraient:

- Etre détenteur d'un diplôme universitaire dans un domaine pertinent du travail de la conservation (soit une formation écologique ou socio-économique) avec une spécialisation professionnelle consistante en établissement et aménagement des AP;
- Avoir au minimum 5 ans d'expérience évidente dans le domaine mentionné; et
- Une réputation bien établie dans la production pertinente dans le domaine mentionné (publications, projets, rapports).

3.b) Spécialiste en Economie des AP

Englobant approximativement **3 semaines** de travail pour la durée de la SPP, le Spécialiste Economiste déterminerait et analyserait les aspects financiers des AP et touchant la gestion des BTZ en collaboration avec le Spécialiste des AP, l'Expert en engagement de la Partie prenante, le Conseiller Technique Régional du PNUD/FEM et le Point Focal de l'Environnement du Bureau Pays du PNUD, aussi bien que l'équipe des consultants en place.

D'une manière plus spécifique, le spécialiste serait responsable des tâches suivantes:

- Préparer une analyse initiale détaillée du potentiel de financement existant des AP et identifier les lacunes du financement requis pour une gestion efficace de la conservation;
- Identifier des stratégies de financement potentielles et des mécanismes pour les services de gestion des AP nationales, régionales et locales;
- Mener une analyse de la planification financière, des systèmes de gestion, des capacités au niveau des AP Institutionnelles, nationales, régionales et locales. Préparer des recommandations pour des changements dans les pratiques et le renforcement des capacités y compris les exigences de la formation spécifique et le développement du personnel;
- Evaluer le rapport coût et le différentiel des activités FSP proposées et;
- Remplir la fiche des scores de la Durabilité des Finances du PNUD-FEM.

Connaissance, aptitudes et habilités pour le Spécialiste Economiste des Aires Protégées incluraient;

- Connaissance extensive des questions des aires protégées, y compris les cadres financiers, juridiques et de politique, efficacité de gestion des AP (y compris les questions de l'implication de la communauté et la capacité), planification des AP (y compris le plan des affaires);
- Habilité de communiquer efficacement afin de communiquer l'information complexe, technique aux audiences techniques et générales;
- Aptitude de négocier efficacement dans des situations sensibles;
- Aptitude de réaliser des résultats à travers la persuasion, l'influence et le travail avec les autres;
- Aptitude de faciliter les réunions d'une manière et efficace et efficiente et de résoudre les conflits au besoin;
- Maîtrise de l'Anglais écrit et parlé comme condition;
- Une connaissance de travail du Français est un plus; et

Qualifications Minimum pour le Spécialiste Economiste des Aires Protégées incluraient:

- Etre détenteur d'un diplôme universitaire en Economie ou Gestion de préférence avec une expérience professionnelle pertinente du travail de la conservation y compris une spécialisation dans les questions des AP;
- Avoir au minimum 5 ans d'expérience évidente dans le domaine mentionné; et
- Une réputation bien établie dans la production pertinente dans le domaine mentionné (publications, projets, rapports).

3.c) Spécialiste des Aires Protégées

Englobant approximativement **5 semaines** de travail pour la durée de la SPP, le Spécialiste des Aires Protégées accomplirait deux missions au Mali finalisées par l'appui au pays. Le Spécialiste jouerait un rôle essentiel dans la tâche de détermination du plan stratégique et préparation du projet de SPP à soumettre en collaboration avec et analyserait les aspects financiers des AP et touchant la gestion des BTZ en collaboration avec le Conseiller Technique Régional du PNUD/FEM et le Point Focal de l'Environnement du Bureau Pays du PNUD, et l'équipe des consultants.

D'une manière plus spécifique, le spécialiste serait responsable des tâches suivantes:

- S'assurer que la conception du PF est basée sur les meilleures pratiques international, les modèles institutionnels réussis et d'apprentissage sur les projets antérieurs et en cours;
- Conseiller les consultants nationaux sur la collecte des données de base, afin de permettre la détermination des parties prenantes autour des projets, en participant au processus pertinent de consultation et faire des commentaires dans les rapports et les autres produits;
- Identifier les lacunes de capacité institutionnelle en utilisant l'Outils d'Evaluation de la Capacité de l'Organisation de la Société Civile du PNUD;
- Sur la base des lacunes institutionnelles et l'information de base de données collectée par les experts locaux, identifier les structures institutionnelles les plus efficaces pour le renforcement et l'expansion des pratiques de gestions des AP aux niveaux national, régional et local;
- Evaluer la durabilité des activités de FSP proposées et fournir des recommandations pour assurer une durabilité des résultats du projet y compris l'initiation des Outils de Suivi de la Gestion Efficace;
- En collaboration avec l'Expert de la Détermination et de la Partie prenante fournir des recommandations pour les activités de renforcement des capacités et de détermination de la partie prenante planifiées pour le FSP y compris la préparation de Fiche des Scores du Développement de la Capacité;
- Définir des indicateurs de suivi et évaluation recommandés;
- Conjointement avec le Spécialiste Economiste des AP, évaluer le rapport coût et le différentiel des activités FSP proposées et;
- Evaluer la durabilité des activités FSP proposées et fournir des recommandations pour assurer la durabilité des résultats du projet et;
- Définir un programme de mise en oeuvre du PF FP.

Connaissance, aptitudes et habilités pour le Spécialiste Economiste des Aires Protégées incluraient;

- Connaissance extensive des questions des aires protégées, y compris les cadres financiers, juridiques et de politique, efficacité de gestion des AP (y compris les questions de l'implication de la communauté et la capacité), planification des AP (y compris le plan des affaires) et les systèmes d'évaluation écologiques;
- Habilité de communiquer efficacement afin de communiquer l'information complexe, technique aux audiences techniques et générales;

- Aptitude de négocier efficacement dans des situations sensibles;
- Aptitude de réaliser des résultats à travers la persuasion, l'influence et le travail avec les autres;
- Aptitude de faciliter les réunions d'une manière et efficace et efficiente et de résoudre les conflits au besoin;
- Maîtrise de l'Anglais écrit et parlé comme condition;
- Une connaissance de travail du Français est un plus; et
- Expérience des projets de développement du FEM est aussi un plus.

Qualifications Minimum pour le Spécialiste Economiste des Aires Protégées incluraient:

- Etre détenteur d'un diplôme universitaire dans le domaine pertinent (soit avec une formation écologique ou socio-économique) avec une spécialisation professionnelle consistante dans les questions des AP;
- Avoir au minimum 5 ans d'expérience évidente dans le domaine mentionné; et
- Avoir Une réputation bien établie dans la production pertinente dans le domaine mentionné (publications, projets, rapports).